



ФОНД  
ЕФЕКТИВНЕ  
УПРАВЛІННЯ

# Організація проведення чемпіонату Європи з футболу 2012 р. в Україні - оптимізація процесу погодження

Підсумковий документ  
11 червня 2008 р.



## **Спрощення процесу узгодження при будівництві об'єктів інфраструктури - одне з найбільш пріоритетних завдань для підготовки до ЄВРО-2012**

- В умовах тиску з боку УЄФА й конкуруючих країн Україні необхідно негайно активізувати підготовку до проведення ЄВРО-2012
- Однією з ключових проблем підготовки є будівництво об'єктів інфраструктури, до якого УЄФА висуває тверді вимоги з термінів
- Внаслідок тривалого процесу узгодження та з урахуванням світового досвіду проведення будівельних робіт, Україна ризикує не вкластися в необхідний термін
- Найбільш істотними є затримки в процесі узгодження до початку БМР, що іноді може займати більше двох років

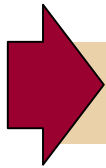
## **Значна тривалість процесу узгодження обумовлює наявністю ряду «вузьких місць»:**

- Наявність послідовних і надлишкових погоджень
- Недостатня кількість ліцензованих ресурсів на окремих етапах процесу
- Відсутність мотивації в представників погоджувальних інстанцій
- Відсутність пріоритетів

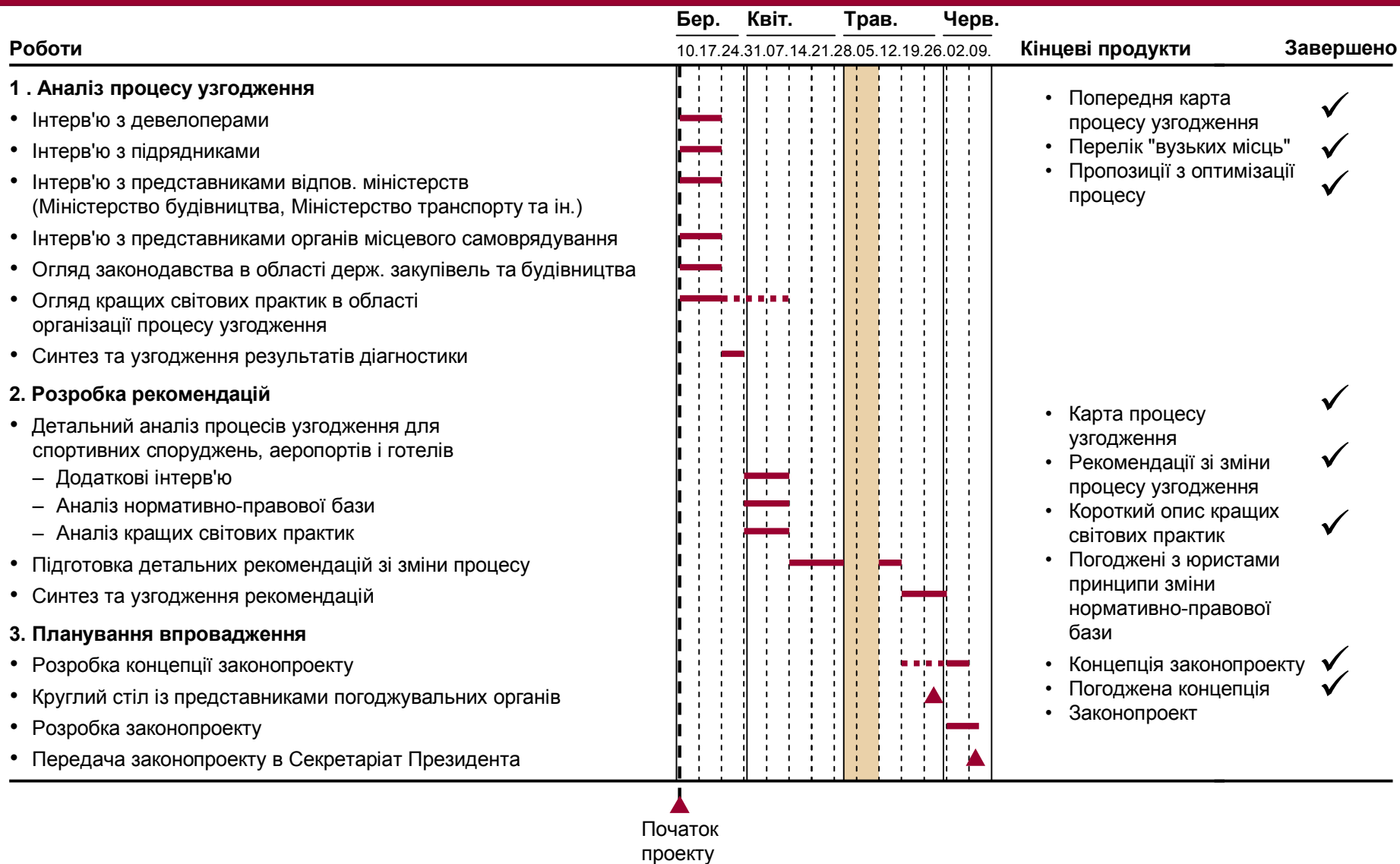
## **Пропоновані рішення пріоритетних проблем дозволяють скоротити процес узгодження до 1 року й діляться на три групи:**

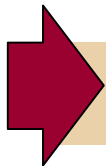
- Визначення пріоритетів, що припускає введення поняття пріоритетних проектів, формування переліку пріоритетних проектів і визначення необхідних засобів комунікації змін учасникам процесу
- Оптимізацію дизайну процесу, що містить у собі усунення надлишкових погоджень, впровадження паралельних кроків, збільшення кількості ліцензованих ресурсів, чітке зазначення термінів для ключових погоджень, впровадження принципу мовчазної згоди для окремих кроків процесу і вдосконалення організаційних практик
- Підвищення ефективності виконання процесу, тобто призначення відповідальних, впровадження системи моніторингу й механізмів впливу на якість роботи учасників процесу

## **Впровадження пропонованих рішень потребуватиме розробки та прийняття закону «Про особливості дозвільної системи для пріоритетних проектів ЄВРО-2012»**



- **План проекту та результати роботи**
  - Огляд результатів діагностики
  - Докладний опис процесу
  - Рекомендації з поліпшення процесу
  - Подальші кроки





- План проекту та результати роботи
- **Огляд результатів діагностики**
- Докладний опис процесу
- Рекомендації з поліпшення процесу
- Подальші кроки

## В УМОВАХ СИЛЬНОГО ТИСКУ З БОКУ УЄФА ТА КОНКУРУЮЧИХ КРАЇН УКРАЇНІ НЕОБХІДНО НЕГАЙНО АКТИВІЗУВАТИ ПІДГОТОВКУ ДО ПРОВЕДЕННЯ ЄВРО-2012

“Потрібно по-справжньому **мобілізувати уряд**, переконавши органи державної влади в нагальній потребі сформувати структуру керівництва та керування, відповідальну за всі проекти з проведення чемпіонату Європи з футболу в 2012 р.”

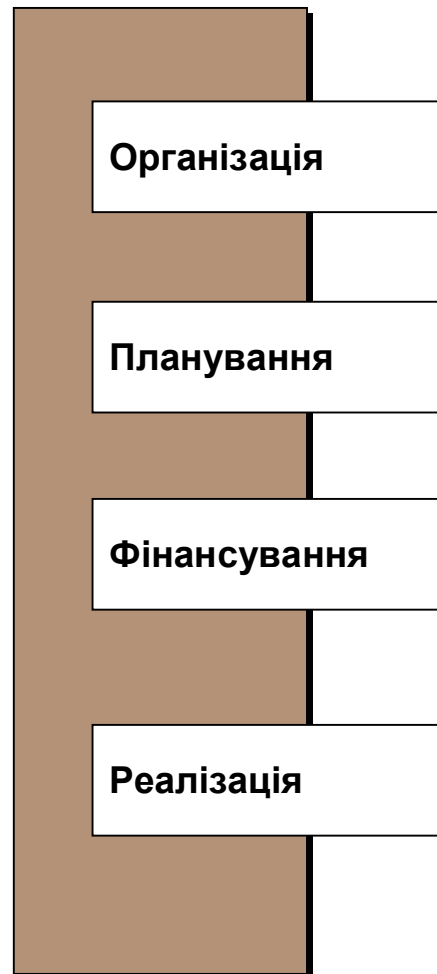
**М. Платіні,  
президент УЄФА**

“У найближчі шість місяців ми повинні побачити **істотне просування** в організації чемпіонату Європи 2012 р. У цей період УЄФА **уважно відслідковуватиме** ситуацію... Нас турбує не відсутність належних намірів, а винятково стислі терміни”

**Д. Тейлор,  
генеральний секретар УЄФА**

**Подальше зволікання може призвести до позбавлення України права на проведення чемпіонату Європи 2012 р.**

- У звіті УЄФА підкреслюється необхідність прискорення підготовки
- Раніше вже були ситуації, коли країнам, які приймають чемпіонати з футболу, доводилося докладати величезних зусиль, щоб зберегти можливість проведення чемпіонату (чемпіонат світу 2010 р. у ПАР, чемпіонат Європи 2004 р. у Португалії)
- Інші країни-претенденти (головним чином Італія й Угорщина з Хорватією) як і раніше висловлюють у пресі готовність прийняти чемпіонат Європи 2012 р.



## Основні пріоритетні області

---

- Формування організаційної структури підготовки до чемпіонату
  - Узгодження координаційних механізмів і розподіл обов'язків між Польщею, місцевою владою й УЄФА/ФФУ
- 

- Оцінка вимог з усунення вузьких місць в інфраструктурі
  - Розробка комплексного плану підготовки
- 

- Підготовка державних і регіональних програм і бюджетів
  - Впровадження ефективного інвестиційного процесу з метою залучення приватних інвесторів до будівництва інфраструктури, необхідної для проведення чемпіонату
- 

- Організація центра керування проектами, відповідального за реалізацію необхідних заходів
- Спрощення процесу узгодження при будівництві об'єктів інфраструктури
- Оптимізація процесу державних закупівель

Вимоги УЄФА до інфраструктури (приклади)	Сьогоднішня ситуація в Україні
<p><b>Спортивна інфраструктура</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 4 головних стадіони на 30000-50000 глядачів повинні бути готові до липня 2010 р.</li> <li>• На час чемпіонату необхідно надати командам 15 тренувальних баз європейського рівня</li> <li>• Для антидопінгового контролю необхідно створити лабораторію, акредитовану агентством WADA</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Підготовка тільки 2 із 4 стадіонів за планом буде завершена до встановленого УЄФА терміну</li> <li>• Понад 40 тренувальних баз включені до плану модернізації</li> <li>• На сьогодні акредитованої лабораторії немає</li> </ul>
<p><b>Аеропорти</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Аеропорти в 4 містах, де розташовані головні стадіони, повинні мати достатню пропускну здатність для обслуговування авіарейсів у години пік</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Сьогоднішню пропускну здатність аеропортів України необхідно підвищити на 15-81% (відповідно до оцінок УЄФА)</li> </ul>
<p><b>Розміщення</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Необхідно забезпечити достатні можливості для проживання в містах, де проводяться матчі (вимоги до готелів і тимчасових житлових приміщень для різних міст відрізняються)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Можливості з розміщення необхідно істотно розширити у всіх містах, найбільш не вистачає номерів в 5-зіркових готелях у Києві</li> </ul>
<p><b>Решта</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Дороги європейської якості для перевезення вболівальників</li> <li>• Достатній парк громадського транспорту для внутріміських поїздок</li> <li>• Інфраструктура телемовлення у форматі високої чіткості</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Дороги, реконструйовані в 2008 році, потребуватимуть повторної реконструкції до початку Євро-2012</li> <li>• Пропускної здатності громадського транспорту ледь вистачає у звичайний час</li> <li>• Трансляція футбольних матчів з високою чіткістю вимагає додаткових інвестицій, при цьому реальна тільки передача сигналу на супутник</li> </ul>

## Інфраструктура на сьогодні

Дорожня пробка біля аеропорту Бориспіль



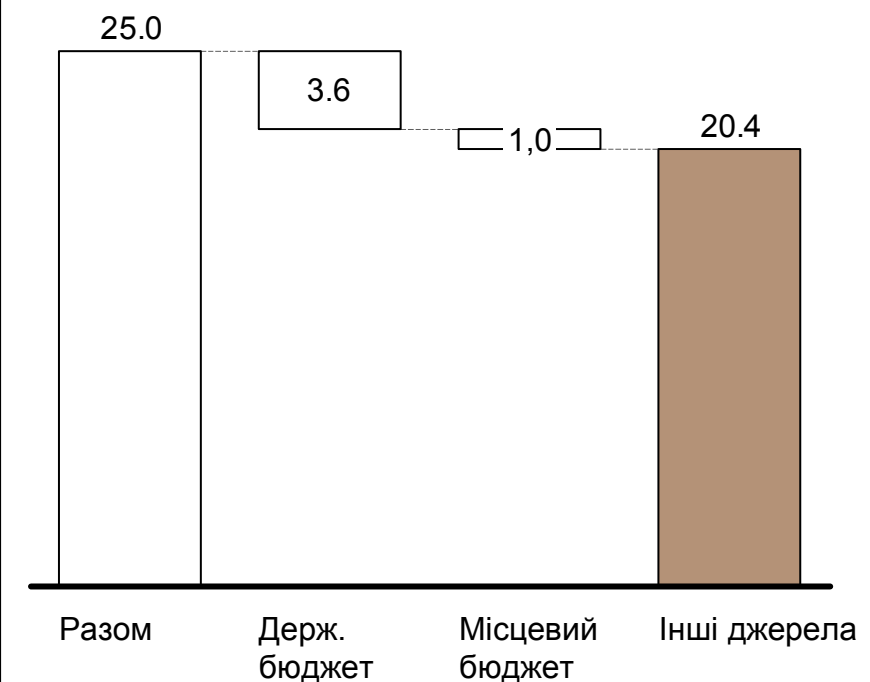
Готель "Дніпр" у центрі Києва



Типовий український стадіон

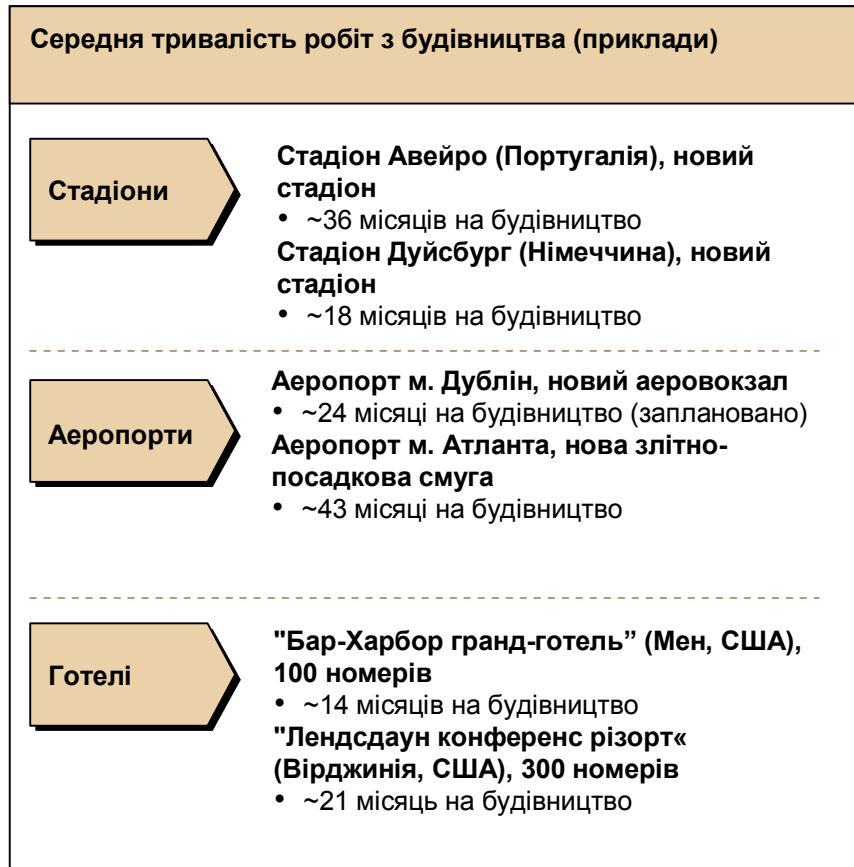


## Фінансування, передбачене Державною програмою Млрд. дол. США



- Необхідно провести істотну модернізацію інфраструктури
- ~80% фінансування, передбаченого в державній програмі підготовки до чемпіонату Європи 2012 р., має надійти з "інших джерел", які чітко не визначені
- Невизначеність джерел фінансування є джерелом додаткових затримок будівництва

## З УРАХУВАННЯМ СВІТОВОГО ДОСВІДУ ПРОВЕДЕННЯ БУДІВЕЛЬНИХ РОБІТ, УКРАЇНА РИЗИКУЄ НЕ ВКЛАСТИСЯ В НЕОБХІДНИЙ ТЕРМІН

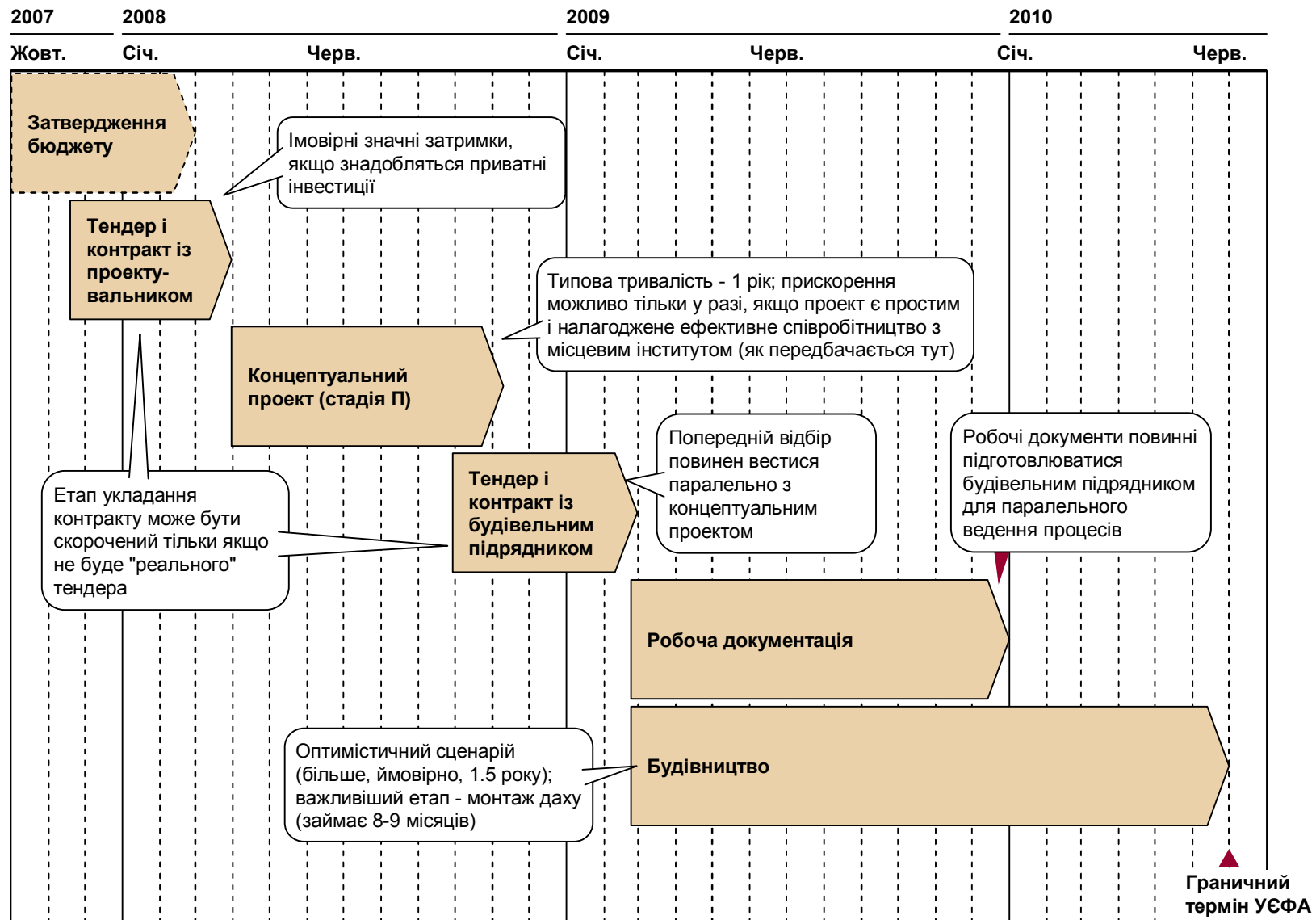


Проте, все необхідне для проведення чемпіонату Європи 2012 р. ще можна зробити вчасно, тому що в Україні були прецеденти швидкого завершення будівництва, наприклад, готель Чернігівської області побудований з нуля за 6 місяців для проведення зустрічі президентів

\* Прийнята рівною середній тривалості процесу узгодження в цей час в Україні, що становить 24 місяці

Джерело: Urban Land Institute; обговорення з будівельними компаніями й експертами зі спорту; аналіз робочої групи

# ҐРУНТУЮЧИСЬ НАВІТЬ НА ОПТИМІСТИЧНІЙ НЕЗАЛЕЖНІЙ ОЦІНЦІ, БУДІВНИЦТВО СТАДІОНУ "ОЛІМПІЙСЬКИЙ" НАВРЯД ЧИ БУДЕ ЗАВЕРШЕНЕ В ТЕРМІН, УСТАНОВЛЕНИЙ УЄФА



## ЗНАЧНА ТРИВАЛІСТЬ ІНФРАСТРУКТУРНИХ ПРОЕКТІВ БАГАТО В ЧОМУ ОБУМОВЛЕНА ТРИВАЛИМ І СКЛАДНИМ ПРОЦЕСОМ УЗГОДЖЕННЯ НА РІЗНИХ ЕТАПАХ БУДІВНИЦТВА

### Попередні узгодження

- Всі узгодження та дозволи, одержувані до початку будівельно-монтажних робіт (процедури землевідводу, одержання дозволу на БМР тощо)

### Узгодження під час БМР\*

- Узгодження окремих елементів робочої документації із профільними контролюючими органами (СЕС, архітектура, пожежні тощо)

### Приймання готового об'єкта

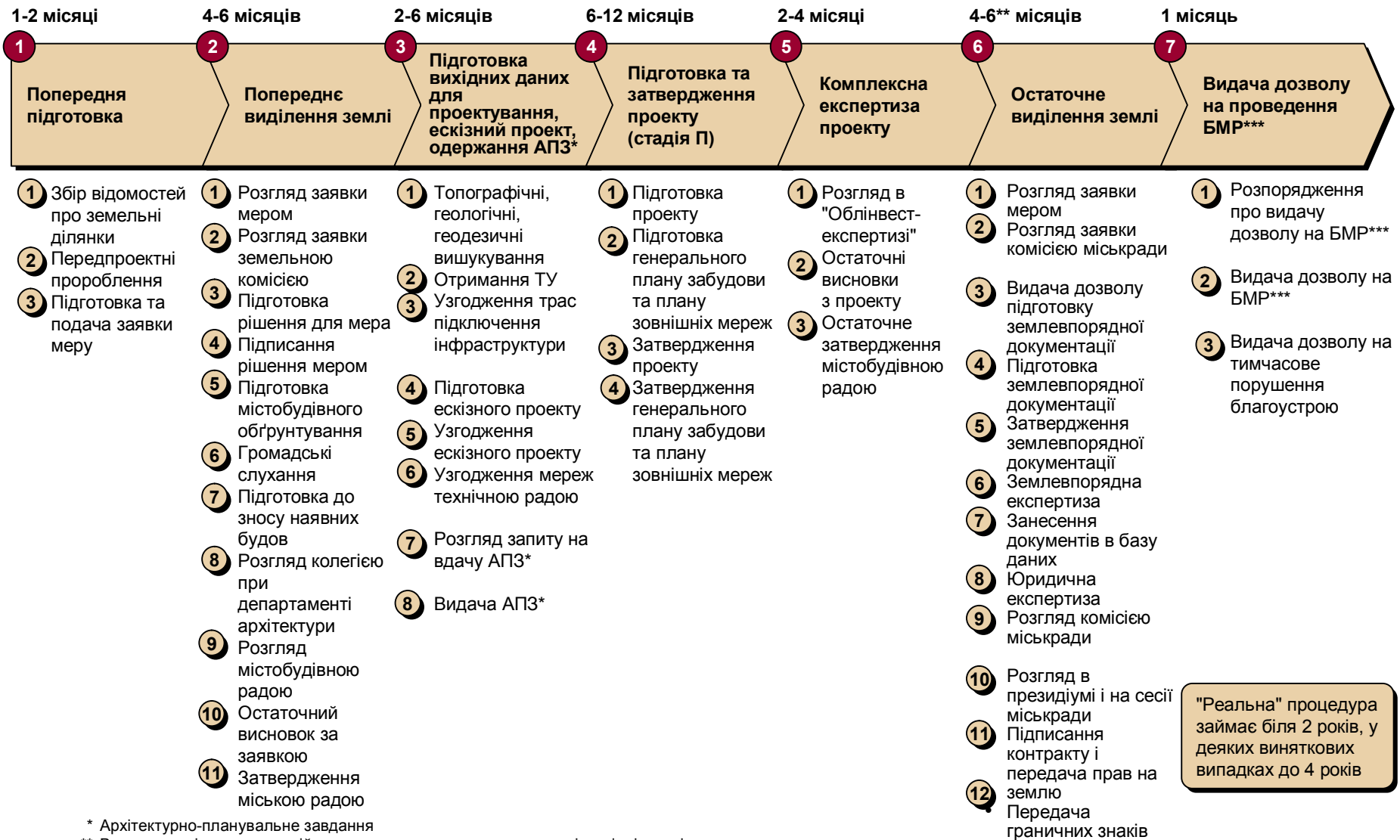
- Здача й приймання готового об'єкта комісією, оформлення прав власності тощо)

### Найбільш критичним у даній ситуації є процес узгодження до початку будівельно-монтажних робіт:

- Найбільша кількість проблем на цьому етапі
- Одержання дозволів і погоджень під час БМР не затримує початок будівництва об'єктів
- Оптимізація процесу узгодження, пов'язаного із прийманням готових об'єктів, може здійснюватися на більш пізніх етапах

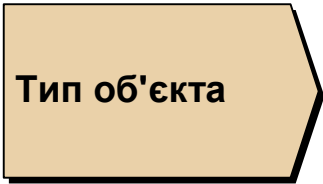

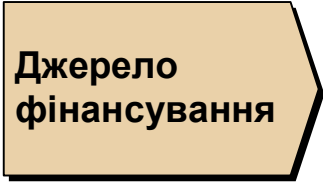
\* Будівельно-монтажні роботи

# НАЙБІЛЬШ ІСТОТНІ ЗАТРИМКИ - У ПРОЦЕСІ УЗГОДЖЕННЯ ДО ПОЧАТКУ БМР, ЩО ІНОДІ МОЖЕ ЗАЙМАТИ БІЛЬШЕ ДВОХ РОКІВ



"Реальна" процедура займає біля 2 років, у деяких виняткових випадках до 4 років

\* Архітектурно-планувальне завдання  
 \*\* В деяких регіонах може здійснюватися паралельно з попередніми відділами і не вимагає додаткового часу  
 \*\*\* Будівельно-монтажні роботи

Тип відмінності	Опис	Приклади
 <p><b>Тип об'єкта</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Додаткові узгодження для об'єктів вищої категорії складності через обов'язкове проектування в 3 етапи (аеропорти, стадіони)</li> <li>• Участь спеціальних ліцензованих організацій (аеропорти)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Обов'язкова розробка й узгодження ескізного проекту при будівництві аеропорту</li> <li>• "Украаеропроект" як єдиний інститут, що має ліцензію на проектні роботи з аеропортів</li> </ul>
 <p><b>Регіон</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Різна послідовність проміжних етапів процесу в різних містах</li> <li>• Додаткові погоджувальні організації у деяких регіонах</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• У Донецьку землевідвід здійснюється тільки після комплексної експертизи проекту, а в Запоріжжі - на більш ранньому етапі</li> <li>• Київський інститут генерального плану</li> </ul>
 <p><b>Джерело фінансування</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Додаткові процедури у випадку бюджетного фінансування (підготовка й твердження титулу проекту)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• У випадку будівництва аеропорту за рахунок коштів з державного бюджету, необхідні значні зусилля з узгодження державними органами титулу проекту</li> </ul>

# ДЛЯ ПОРІВНЯННЯ, У НЬЮ-ЙОРКУ НА ОДЕРЖАННЯ НЕОБХІДНИХ БУДІВЕЛЬНИХ ДОЗВОЛІВ ПОТРІБНО ІСТОТНО МЕНШЕ ЧАСУ Й ЗУСИЛЬ, НІЖ У КИЄВІ

## ПЕРЕДОВИЙ ДОСВІД ПОГОДЖЕНЬ В БУДІВНИЦТВІ

### Дні

Нью-Йорк	Час	Київ	Час
① Затвердження плану будівництва в управлінні будівництва	5	① Укладання угоди з проектним інститутом з підготовки містобудівного обґрунтування	1
② Нотаріальне завірення підписів керівників будівництва під заявкою на дозвіл	1	② Одержання узгодження київського інституту ген. плану	30
③ Одержання дозволу в управлінні будівництва	1	③ Одержання узгодження управління земельних ресурсів м. Києва	14
④ Повідомлення власників сусідніх ділянок	1	④ Одержання узгодження департаменту економіки й інвестицій	14
⑤ Одержання дозволу у відділі енергопостачання управління будівництва	1	⑤ Одержання узгодження відділу охорони навколишнього середовища	14
⑥ Одержання дозволу в управлінні охорони навколишнього середовища	1	⑥ Одержання узгодження управління санітарно-епідеміологічного контролю	14
⑦ Одержання дозволу в управлінні транспорту	2	⑦ Одержання узгодження департаменту культурної спадщини	14
Разом: 12		⑧ Одержання узгодження адміністрації Київського району	14
		⑨ Одержання узгодження інших управлінь адміністрації м. Києва	14
		⑩ Одержання узгодження розташування об'єктів в управлінні архітектури	60
		⑪ Одержання завдання з архітектурного планування у відділі архітектури	30
		⑫ Одержання ТУ в органі водопровідно-каналізаційного господарства	15
		⑬ Одержання ТУ в службі водопостачання	15
		⑭ Одержання ТУ в службі енергопостачання	15
		⑮ Одержання ТУ в телефонній компанії	15
		⑯ Одержання ТУ в державному органі пожежної безпеки	15
		⑰ Одержання ТУ в автоінспекції	15
		⑱ Одержання узгодження проектної документації після всебічного держ. розгляду	75
		⑲ Одержання дозволу на початок будівельних робіт в архітектурній інспекції	30
		⑳ Одержання дозволу на порушення благоустрою у відділі соц. забезпечення	7
		Разом: 421	

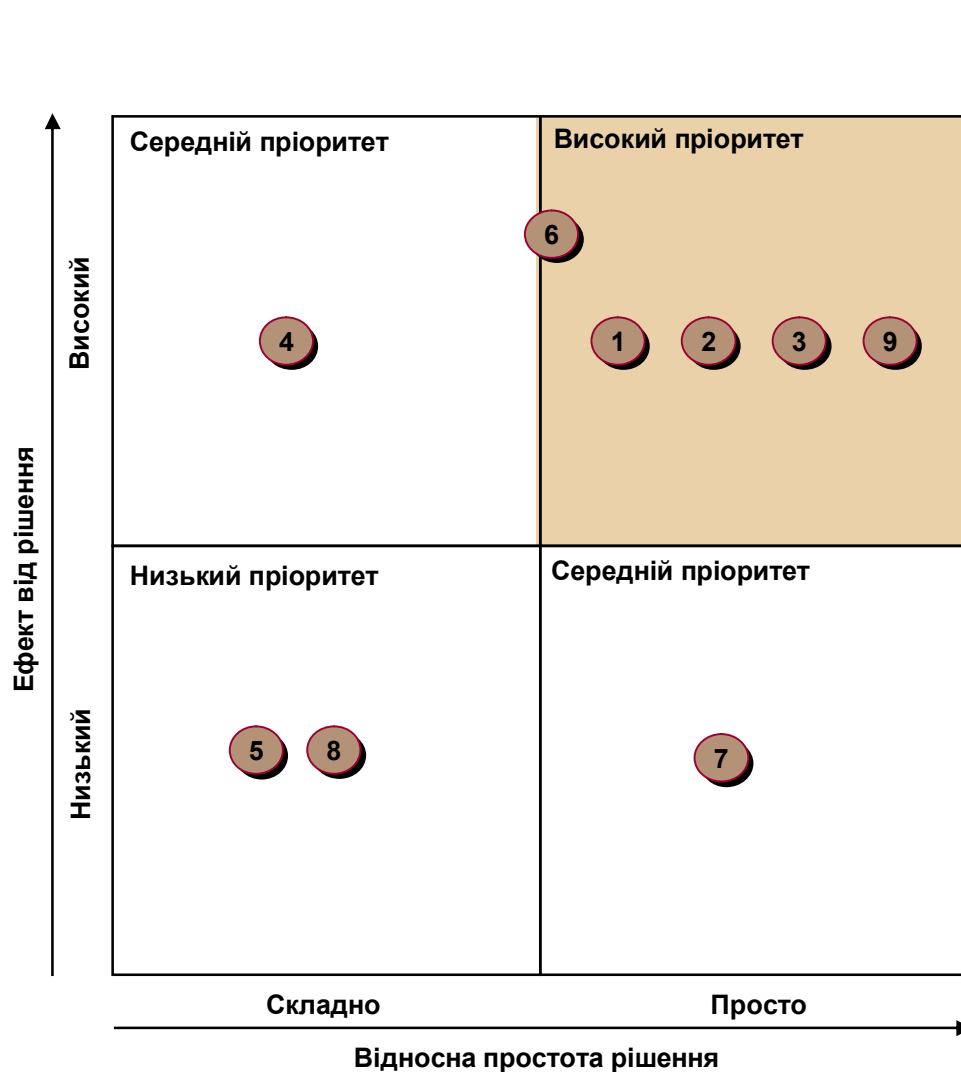


Опис	Приклади	○ Низький	● Високий
<ul style="list-style-type: none"> <li>Послідовне узгодження численними органами призводить до затягування процедури в цілому й, багаторазовим ітераціям у разі внесення змін</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Передача земельної ділянки в деяких регіонах тільки після проходження проектом комплексної інвестиційної експертизи</li> </ul>		●
<ul style="list-style-type: none"> <li>Існують окремі процедури узгодження, які не знижують ризики, але потребують істотних витрат часу</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Потрібне одержання погоджень більшості органів кілька разів (земельна ділянка, ескізний проект, проект, робоча документація)</li> </ul>		●
<ul style="list-style-type: none"> <li>Низька пропусканна здатність деяких установ призводить до утворення черг</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>"Украеропроект" - єдиний проектний інститут, який володіє дозволом Мінтрансу на розробку проектів аеропортів</li> </ul>		●
<ul style="list-style-type: none"> <li>Застосування погоджувальними органами старих стандартів подекуди призводить до виникнення розбіжностей (наприклад, розмір вікон, висота стель і тощо)</li> <li>Суперечні один одному старі нормативні документи (особливо місцевого рівня) призводять до необхідності проведення додаткових переговорів</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Інженери, які займаються будівництвом стадіону за експериментальним проектом, зобов'язані проводити в офіційній лабораторії випробування кожної поставки дверей, які вже пройшли сертифікацію в ЄС</li> </ul>		◐
<ul style="list-style-type: none"> <li>Звичайно у разі зміни політичної ситуації (наприклад, перепризначення чиновників) мають місце додаткові затримки на 2-3 місяці</li> <li>Крім того, процес одержання повторних погоджень може зайняти багато часу</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Процес прийняття рішень під час переобрання мера припиняється, узгодження та дозволи не видаються до появи результатів виборів</li> </ul>		○
<ul style="list-style-type: none"> <li>У чиновників відсутні стимули (як позитивні, так і негативні) для якнайшвидшого завершення процесу узгодження</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Навіть у разі зазначення максимальних термінів узгодження, у правилах і законах часто не зазначені чіткі наслідки за їхнє недотримання</li> </ul>		●

	Опис	Приклади	Пріоритет
<p>7</p> <p><b>Нестача адміністративних ресурсів</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Є безліч завдань, які необхідно виконати дуже обмеженими ресурсами</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>3-4 співробітникам з відділу пожежної безпеки потрібно розглянути кілька сотень проектів, що відносяться до ЄВРО 2012*</li> </ul>	
<p>8</p> <p><b>Незадовільна якість заявок</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Значна частина поданих на затвердження проектів не відповідає стандартам (наприклад, нормам пожежної безпеки)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Помилки й недогляди проектних інститутів, особливо в тих випадках, коли "копії" проектів з інших країн не повністю локалізовані</li> </ul>	
<p>9</p> <p><b>Відсутність пріоритетів</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Всі завдання є термінові й важливими, реальні пріоритети не визначені</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>На сьогодні не існує ні офіційно затвердженого реєстру пріоритетних проектів для ЄВРО-2012, ні інструкцій органів виконавчої влади з роботи з ними (наприклад, з обробки проектів ЄВРО-2012 відповідно до пріоритетів, установлених реєстром)</li> </ul>	

 Високий  
 Низький

\* Проекти вартістю понад 100 млн. гривень розглядаються на центральному рівні




## Проблеми

- 1 Послідовне узгодження
- 2 Надлишкові узгодження
- 3 Недолік ліцензованих ресурсів
- 4 Застарілі стандарти та норми
- 5 Нестабільність політичної обстановки
- 6 Відсутність мотивації
- 7 Нестача адміністративних ресурсів
- 8 Незадовільна якість заявок
- 9 Відсутність пріоритетів

## Критерії

- **Ефект від рішення** – очікуване скорочення тривалості процесу після внесення необхідних змін
- **Простота рішення** – комплексна оцінка перешкод для внесення необхідних змін у процес (корумпованість системи, рівень правил, що підлягають зміні, число сторін, що беруть участь, обсяг необхідних робіт тощо)

 пріоритет

ЕКСПЕРТНА  
ОЦІНКА

## ПРОПОНОВАНІ РІШЕННЯ ПОШИРЮЮТЬСЯ ЯК НА ДИЗАЙН ПРОЦЕСУ УЗГОДЖЕННЯ, ТАК І НА ЙОГО ВИКОНАННЯ

Рішення	Опис	
<b>Визначення пріоритетів</b>	<b>Пріоритетний статус</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Пріоритетний статус визначається законом і припускає позачерговий розгляд документації з пріоритетних проектів у всіх органах, а також особливу, прискорену, процедуру узгодження</li> </ul>
	<b>Список об'єктів</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Список об'єктів, які мають пріоритетний статус, є додатком до закону й містить у собі об'єкти інфраструктури, прямо зазначені в підписаних гарантіях приймаючих міст</li> </ul>
	<b>Комунікації</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Крім прийняття закону, необхідно також проведення декількох семінарів із учасниками процесу й обговорення за участю представників державної й місцевої влади</li> </ul>
<b>Дизайн процесу</b>	<b>Усунення надлишкових погоджень</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Усунення ряду надлишкових погоджень, що не призводить до підвищення ризиків будівництва</li> </ul>
	<b>Паралельний розгляд</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Паралельна реалізація ряду кроків у процесі узгодження (наприклад, одержання землевідводу й розробка детального проекту), а також можливість надання копій проекту для узгодження</li> </ul>
	<b>Додавання ліцензованих ресурсів</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Збільшення кількості ліцензованих ресурсів (наприклад, проектні інститути для аеропортів)</li> </ul>
	<b>Зазначення термінів</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Чітке зазначення термінів одержання дозволів і погоджень у всіх інстанціях</li> </ul>
	<b>Мовчазна згода</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Відбиття в законі принципу мовчазної згоди, відповідно до якої в разі не надання яким-небудь органом рішення в передбачений законом термін, рішення вважається позитивним</li> </ul>
	<b>Зміна орг. практик</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Зміна практик роботи в рамках процесу узгодження (наприклад, створення реєстрів інформації, виділення додаткових днів для роботи із проектами в рамках ЄВРО-2012 тощо)</li> </ul>
<b>Виконання процесу</b>	<b>Призначення відповідальних</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Визначення відповідальних за реалізацію конкретного проекту (у більшості випадків - мера відповідного приймаючого міста)</li> </ul>
	<b>Моніторинг</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Організація ефективної системи моніторингу за перебігом узгодження пріоритетних проектів за участі мерії та Національної агенції</li> </ul>
	<b>Механізми впливу</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Формальні (процедура ескалації) і неформальні (публікація інформації про неефективні ділянки процесу)</li> </ul>

Закон “Про особливості дозвільної системи для пріоритетних проектів ЄВРО-2012”

Повинен бути внесений спікером Верховної Ради або Президентом

## Важіль

## Опис

1

### Пріоритизація

- Визначити пріоритетний статус
- Створити повний перелік пріоритетних проектів
- Провести комунікаційну кампанію для інформування громадськості про статус пріоритетних проектів

2

### Оптимізація процесу

- Спрощення й оптимізація процесу узгодження для пріоритетних проектів:
  - Усунення надлишкових погоджень
  - Паралельний розгляд документів
  - Чіткі та тверді терміни на узгодження
  - Принцип «мовчазної згоди»
  - Додавання ліцензованих ресурсів
  - Зміна організаційних практик

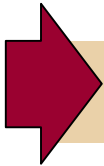
3

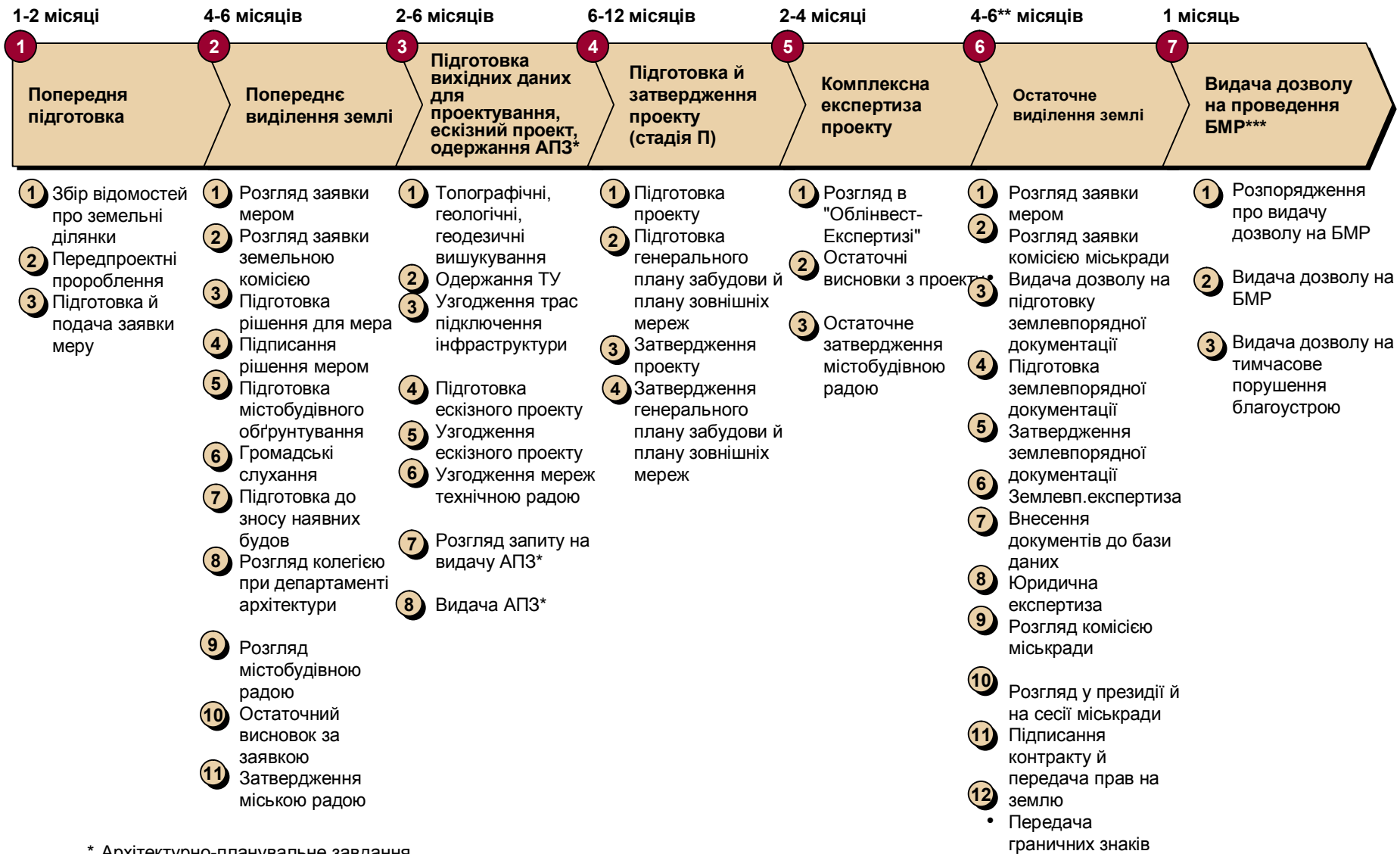
### Виконання процесу

- Призначити відповідального за проходження проектів через дозвільну систему
- Створення системи моніторингу за участі міських адміністрацій та Національної агенції
- Створення формальних (ескалація) і неформальних (надання гласності) механізмів впливу на учасників процесу



- План проекту та результати роботи
- Огляд результатів діагностики
- **Докладний опис процесу**
- Рекомендації з поліпшення процесу
- Подальші кроки





\* Архітектурно-планувальне завдання

\*\* У деяких регіонах може здійснюватися паралельно з попередніми відділами й не вимагає додаткового часу

\*\*\* Будівельно-монтажні роботи

Джерело: Інтерв'ю; огляд законодавства; аналіз робочої групи

# 1 ПОПЕРЕДНЯ ПІДГОТОВКА

1

**Попередня підготовка**

Тривалість:  
1-2 місяці

Процедура	Орган	Вихідні дані	Результат	Час	Нормативний акт*
1. Збір відомостей про земельні ділянки	<ul style="list-style-type: none"> <li>Міська рада</li> <li>Міська адміністрація</li> <li>Головне управління земельних ресурсів</li> <li>Головне управління економіки та інвестицій</li> <li>Головне управління містобудування, архітектури та дизайну міського середовища</li> <li>Головне управління культури, мистецтв та охорони культурної спадщини</li> <li>Управління охорони навколишнього природного середовища</li> <li>Міська санітарно-епідеміологічна станція</li> <li>Розроблювач генерального плану (при його наявності)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Запит</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Інформація про земельні ділянки;</li> <li>заява, викопіювання з актуального плану міста, план земельної ділянки на картографічних матеріалах, реєстраційні документи заявника, інформація про бажане цільове призначення земельної ділянки, інформація про основне функціональне призначення об'єкта будівництва, документи, що обґрунтовують місце розташування, розмір і цільове призначення ділянки, інші можливі документи, що мають відношення до запитованої ділянки, матеріали, підтверджують фінансову спроможність і ділову репутацію заявника</li> <li>Концепція, окремі ескізи</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1 місяць</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1, 3, 9, 16</li> </ul>
2. Передпроектні пророблення (ППР)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Інвестор</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Інформація про земельні ділянки</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Заявка на ім'я мера</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1 місяць</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1</li> </ul>
3. Підготовка й подача заявки меру	<ul style="list-style-type: none"> <li>Інвестор</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Результати ППР</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>1 тиждень</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1</li> </ul>

Для подачі формальної заявки потрібні тільки викопіювання з генерального плану та кадастру. Збір іншої інформації не є обов'язковим, але іноді робиться на практиці

У Києві в узгодженні також беруть участь

- Організація комунальної власності "Інститут генерального плану м. Києва"
- Комунальне підприємство "Київський інститут земельних відносин"

\* Перелік нормативно-правових актів представлений у Додатку

## 2 ПОПЕРЕДНЄ ВИДІЛЕННЯ ЗЕМЛІ (УЗГОДЖЕННЯ РОЗТАШУВАННЯ ОБ'ЄКТА)

Процедура	Орган	Вихідні дані	Результат	Час	Нормативний акт*
1. Розгляд заявки мером	• Мер	• Заявка • Всі документи етапу 1	• Резолюція за заявкою, спрямована в постійну комісію з містобудування та землекористування	• 2-15 днів	• 1
2. Розгляд заявки земельною комісією	• Постійна комісія міськради з містобудування і землекористування	• Доручення мера або його заступника (голови міськради), інші документи	• Висновки за заявкою	• 1-2 тижні	• 2, 3, 6, 13, 21
3. Підготовка рішення для мера	• Головне управління земельних ресурсів	• Висновки за заявкою	• Проект рішення для мера	• 1-2 тижні	• 2, 3, 6, 13, 21
4. Підписання рішення мером	• Мер або його заступник	• Проект рішення (протокол)	• Підписане рішення	• 1-2 тижні	• 2, 3, 6, 13, 21
5. Підготовка містобудівного обґрунтування	• Інвестор, проектний інститут • Інвестор	• Рішення мера, відомості про земельну ділянку й ген. план міста • Рішення мера	• Містобудівне обґрунтування	• 2-6 міс.	• 2, 6, 7
6. Громадські слухання	• Інвестор, відповідний владі	• Рішення мера, угоди із власниками будинків/ рішення суду	• Результати слухань • Акт вибору земельної ділянки		• 16 • 6
7. Підготовка до наявних будов	• Колегія департаменту архітектури	• Результати громадських слухань, містобудівного обґрунтування, акти про вільність земельних ділянок	• Висновок	• 2-3 тижні	• 2, 3, 6, 13
8. Розгляд заявки колегією при департ. архітектури	• Містобудівна рада	• Висновок колегії	• Рішення ради	• 1-3* місяці	• 1, 2, 3, 6, 13, 16, 21
9. Розгляд заявки містобудівною радою	• Департамент архітектури, земельна комісія	• Висновок містобудівної ради	• Висновок	• 1-2 тижні	• 1, 2, 3, 6, 13, 16, 21
10. Остаточний висновок за заявкою	• Міська рада	• Остаточний висновок відділу архітектури	• Рішення міськради про узгодження місця розташування	• 1-3 місяці	• 1, 2, 3, 6, 13, 16, 21
11. Затвердження					

**2**

У Києві необхідно одержати землевідвід ще до початку одержання перших дозволів на проектування

**Попереднє виділення землі**

Тривалість: 4-6 місяців

У Донецьку підписати рішення з земельної ділянки може тільки мер

Джерело: Інтерв'ю; аналіз робочої групи

\* Перелік нормативно-правових актів представлений в Додатку

### 3 ПІДГОТОВКА ВИХІДНИХ ДАНИХ ДЛЯ ПРОЕКТУВАННЯ, ЕСКІЗНИЙ ПРОЕКТ, ОДЕРЖАННЯ АПЗ\*

3

Підготовка вихідних даних для проектування, ескізний проект, одержання АПЗ\*

Тривалість: 2-6 місяців

У разі використання бюджетного фінансування потрібне оформлення й узгодження Кабміном титулу проекту

Процедура	Орган	Вихідні дані	Результат	Час	Нормативний акт**
1. Топографічні, геологічні й геодезичні вишукування	• Відповідні комерційні організації	• Технічне завдання	• Результати робіт	• 2-4 тижні	• 3,6,9
2. Одержання Технічних умов	• Міське ВАТ "Водоканал" • Міська КК "Автодор" • Управління державної пожежної охорони • Центр технічної експлуатації міської дирекції ВАТ "Укртелеком"	• Затверджені передпроектні пророблення	• Технічні умови	• 1-2 місяці	• 11,12,13
3. Узгодження трас підключення інфраструктури	• Державна інспекція з енергозбереження • Спец. управління протицисувних робіт • Міське АТ "Енерго" • Управління теплових мереж • Управління охорони культурної спадщини • Міське підприємство газопостачання • Управління Державної автомобільної інспекції • Міські проектні організації • Міське КП електромереж • Управління надзвичайних ситуацій				
			• Найменування погоджувальних органів можуть відрізнятися в різних регіонах		
	• Проектний інститут	• Результати ППР	• Ескізний проект	• 1-2 місяці	• 6,7,11,12,13,21
4. Підготовка ескізного проекту	• Головне управління архітектури та інші інстанції	• Ескізний проект	• Затверджений ескізний проект	• 1-2 місяці	• 6,7,11,12,13,21
5. Узгодження ескізного проекту	• Технічна рада (Державного архітектурно-будівельного контролю (ДАБК))	• План зовнішніх мереж		• 2-4 тижні	• 13,20
6. Узгодження мереж технічною радою	• Департамент архітектури	• Розглянута в міській адміністрації заявка на розробку архітектурно-планувального завдання (включаючи ТЗ)	• Погоджений план • Узгодження	• 1 місяць	• 6,7,13,21
7. Розгляд запиту на видачу АПЗ*	• Департамент архітектури			• 1-2 тижні	• 6,7,21

\* Архітектурно-планувальне завдання;  
Джерело: Інтерв'ю; аналіз робочої групи;

\*\* Перелік нормативно-правових актів представлений в Додатку

## 4 ПІДГОТОВКА ТА ЗАТВЕРДЖЕННЯ ПРОЕКТУ (СТАДІЯ П)

4

Підготовка та  
затвердження  
проекту  
(стадія П)

Тривалість:  
6-12 місяців

Процедура	Орган	Вихідні дані	Результат	Час
1. Підготовка проекту	• Проектна організація	• ТУ • АПЗ	• Проект стадії "П"	• 3-6 місяців • 6, 7, 11, 12, 13, 21
2. Підготовка генерального плану забудови та плану зовнішніх мереж*	• Проектна організація	• ТУ • АПЗ	• Відповідні плани	• 1-2 місяці* • 1, 2, 3
3. Підготовка окремих елементів робочої документації	• Проектна організація	• ТУ • АПЗ • Окремі елементи проекту стадії "П"	• Робоча документація	• 1-2 місяці* • 6, 7, 11, 12, 13, 21
4. Узгодження проекту	• Міська дирекція ВАТ "Укртелеком"	• Проект стадії "П" • Відповідні плани	• Погоджені проект і плани	• 3-6 місяців • 6, 7, 11, 12, 13, 21
5. Затвердження генерального плану забудови та плану зовнішніх мереж	• Розроблювачі генерального плану • Управління Державної автомобільної інспекції • Міське ВАТ "Водоканал" • Кабельні мережі			
6. Узгодження окремих елементів робочої документації	• Головне управління охорони навколишнього природного середовища • Управління охорони культурної спадщини • Управління теплових мереж • Управління державної пожежної охорони • Спец. управління протизсувних робіт • Управління інженерного встаткування територій • Управління архітектури			

- Украеропроект є єдиним проектним інститутом, що має право розробляти проекти аеропортів
- Для проектів з держ. фінансуванням необхідно провести тендер для вибору проектанта
- Для проектів аеродромів і аеровокзалів необхідно додатково одержати узгодження в Державіаадміністрації

\* Паралельно з кроком 1

\*\* Перелік нормативно-правових актів представлений у Додатку Джерело: Інтерв'ю; аналіз робочої групи

## 5 КОМПЛЕКСНА ЕКСПЕРТИЗА Й ОСТАТОЧНЕ ЗАТВЕРДЖЕННЯ ПРОЕКТУ

**Комплексна експертиза й остаточне затвердження проекту**

Тривалість:  
2-4 місяці

Процедура	Орган	Вихідні дані	Результат	Час	Нормативний акт*
1. Розгляд в Облівестекспертизі	<ul style="list-style-type: none"> <li>Облівестекспертиза</li> <li>Департамент пожежної безпеки (МНС)</li> <li>Мінздрав (СЕС)</li> <li>Управління екології</li> <li>Управління енергозбереження</li> <li>Управління охорони праці</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Погоджений проект стадії "П"</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Висновок із розгляду 1-4 місяці</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>8, 13, 20, 21</li> </ul>
2. Остаточні висновки з проекту	<ul style="list-style-type: none"> <li>Головне управління містобудування й архітектури</li> <li>Районна державна адміністрація</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Погоджений проект стадії "П"</li> <li>Висновок експертизи</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Висновки</li> <li>Лист узгодження проектної документації</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2 тижні</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>6, 7, 8, 13, 20, 21</li> </ul>
3. Остаточне затвердження проекту містобудівною радою	<ul style="list-style-type: none"> <li>Містобудівна рада</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Погоджений проект стадії "П" з висновком Облівестекспертизи та іншими остаточними висновками</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Остаточний затверджений проект стадії "П"</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2 тижні</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>6, 7, 8, 13, 20, 21</li> </ul>

- Проекти, вартістю більше 100 мільйонів гривень розглядаються на національному рівні Укрінвестекспертизою (замість Облівестекспертизи)
- Для проектів аеродромів і аеровокзалів необхідна також експертиза в Державіадміністрації

\* Перелік нормативно-правових актів представлений у Додатку Джерело: Інтерв'ю; аналіз робочої групи

## 6 ОСТАТОЧНЕ ВИДІЛЕННЯ ЗЕМЕЛЬНИХ ДІЛЯНОК (ЗЕМЛЕВІДВІД)

### Остаточне виділення земельних ділянок

Тривалість:  
4-6 місяців

У Донецьку землевідвід починають готувати тільки після затвердження проекту комплексною експертизою, в інших містах - можна раніше

Процедура	Орган	Вихідні дані	Результат	Час	Нормативний акт*
1. Розгляд заявки мером	• Міська адміністрація	• Заявка	• Резолюція	• 2-15 днів	• 1,2,3,6
2. Розгляд заявки комісією міськради	• Постійна комісія міськради з містобудування й землекористування	• Мандат мера	• Висновок	• 7-15 днів	• 1,2,3,6, 16
3. Видача дозволу на підготовку землевпорядної документації	• Міська рада	• Висновок ради	• Дозвіл	• 2 тижні	• 1,2,3,6
4. Підготовка землевпорядної документації	• Землевпорядна організація	• Дозвіл	• Проект землевідводу	• 4-6 місяців (обидва етапи)	• 2,3,4
5. Узгодження землевпорядної документації	• Головне управління земельних ресурсів • Головне управління містобудування, архітектури та дизайну міського середовища • Управління охорони навколишнього середовища • Міська санітарно-епідеміологічна станція • Головне управління охорони культурної спадщини й реставраційно-відбудовних робіт • Інші установи, організації, підприємства, землекористувачі й власники земельних ділянок, з якими за законом необхідно погодити проект	• Проект землевідводу	• Затверджений проект	• 1 місяць (за законом)	• 2,3,4,21
6. Землевпорядна експертиза	• Державна землевпорядна експертиза	• Затверджений проект	• Висновок	• 2 тижні	• 1,2,3,4
7. Внесення документів у базу даних	• Головне управління земельних ресурсів	• Затверджений проект	• Підписання проекту резолюції міськради	• 1 тиждень	• 1,2,3,4
8. Юридична експертиза	• Управління правового забезпечення секретаріату міськради	• Проект	• Висновок	• 2 тижні	• 1-21
9. Розгляд комісією міськради	• Постійна комісія міськради з містобудування й землекористування	• Підписаний проект	• Висновок	• 1-3 місяці	• 3
10. Розгляд у президії й на сесії міськради	• Президія й сесія міськради	• Проект підписаний комісією	• Рішення	• До 4 місяців • (tbc)	• 1,2,3,6, 16
11. Підписання контракту й передача прав на землю	• Головне управління земельних ресурсів	• Рішення ради	• Контракт	• До 2 місяців	• 5
12. Передача граничних знаків	• Землевпорядна організація	• Дозвіл	• Межові знаки встановлені		• 3,5

\* Перелік нормативно-правових актів представлений у Додатку

Джерело: Інтерв'ю ; аналіз робочої групи

## 6 ВВЕДЕННЯ ЗЕМЕЛЬНИХ АУКЦІОНІВ ПОТЕНЦІЙНО МОЖЕ ІСТОТНО СКОРОТИТИ ЧАС ДО ОДЕРЖАННЯ ДОЗВОЛУ НА БУДІВНИЦТВО

**Введення земельних аукціонів істотно змінить існуючий порядок виділення землі під будівництво:**

- Аукціони повинні замінити існуючу двох-стадійну процедуру виділення землі, оскільки за законом на аукціон має виставлятися ділянка з повністю готовою землевпорядною документацією
- Аукціони повинні проводитися компаніями, які мають ліцензію на проведення земельних торгів
- У штаті ліцензованих компаній повинні складатися сертифіковані фахівці-ліцитатори

**Впровадженню змін перешкоджає невідповідність та непогодженість нормативної бази:**

- Відповідно до Земельного Кодексу порядок проведення має встановлюватися законодавством
- Відповідні закони не прийняті, однак прийнята постанова КМУ №90 від 22.02.08
- 7.04.08 Президент своїм указом призупинив дію постанови й відправив звернення до Конституційного Суду

**У разі успішного подолання наявних труднощів, введення земельних аукціонів буде сприяти прискоренню процедури одержання дозволу на будівництво:**

- Час, необхідний на виділення землі може бути скорочений з 8-12 до 2-3 місяців
- Загальна тривалість процедури одержання дозволу на будівництво в цьому разі може скоротитися з ~24 до ~16 місяців, тобто приблизно на 30%

## 7 ВИДАЧА ДОЗВОЛУ НА ПРОВЕДЕННЯ БУДІВЕЛЬНО-МОНТАЖНИХ РОБІТ (БМР)

7

**Видача дозволу на проведення будівельно-монтажних робіт**

Тривалість:  
1 місяць

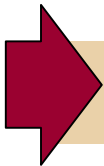
Процедура	Орган	Вихідні дані	Результат	Час	Нормативний акт*
1. Розпорядження про видачу дозволу на БМР	• Міська адміністрація	• Затверджений проект	• Розпорядження	• 2 тижні	• 13
2. Видача дозволу на БМР	• Державний орган архітектурно-будівельного контролю	• Проект, затверджений після всебічного розгляду • Виділення землі	• Дозвіл на будівництво	1 місяць	• 13
3. Видача дозволу на тимчасове порушення благоустрою	• Управління соц. забезпечення	• Проект, затверджений після всебічного розгляду • Виділення землі	• Дозвіл на порушення благоустрою	1 тиждень	• 21

Дозвіл на порушення благоустрою присутній не у всіх регіонах

\* Перелік нормативно-правових актів представлений у Додатку



- План проекту та результати роботи
- Огляд результатів діагностики
- Докладний опис процесу
- **Рекомендації з поліпшення процесу**
- Подальші кроки



### Важіль

### Опис

**A**

#### Визначення пріоритетів

- Визначення пріоритетного статусу й наслідків його присвоєння для процесу узгодження з проекту
- Створення вичерпного переліку пріоритетних проектів
- Проведення комунікаційної кампанії для залучення уваги громадськості до стану справ з пріоритетних проектів

**B**

#### Оптимізація процесу

- Спрощення й оптимізація процедури узгодження для пріоритетних проектів:
  - Усунення надлишкових погоджень
  - Забезпечення паралельного розгляду документації в різних інстанціях
  - Чітке визначення термінів первинних і повторних погоджень у всіх інстанціях
  - Впровадження принципу повідомного/«мовчазного» узгодження
  - Додавання ліцензованих ресурсів на «вузьких місцях»
  - Зміна ряду організаційних практик у рамках процесу узгодження (наприклад, створення реєстрів інформації, виділення додаткових днів для роботи із проектами в рамках ЄВРО-2012, стандартизація документів тощо)

**C**

#### Забезпечення виконання процесу

- Призначення відповідальних за проходження пріоритетних проектів через дозвільну систему (у більшості випадків - мери міст)
- Організація ефективної системи моніторингу ходу узгодження пріоритетних проектів за участю міських адміністрацій і національного агентства
- Створення формальних (процедура ескалації) і неформальних (публікація інформації) механізмів впливу на учасників процесу

### Визначення пріоритетного статусу

- Пріоритетний статус передбачає розгляд стосовних до ЄВРО-2012 проектів позачергово у всіх інстанціях
- Для пріоритетних проектів повинна застосовуватися прискорена процедура, яка встановлює жорсткі терміни проходження найбільше «вузьких місць» дозвільної системи

### Формування списку пріоритетних об'єктів

- Національна агенція має підготувати вичерпний список пріоритетних проектів
- Список повинен бути зафіксований у відповідному нормативному акті
- Критерії пріоритизації повинні бути такими ж, як і для складання комплексного плану (безпосередньо необхідні УЄФА, необхідні для успішного проведення ЄВРО-2012, прямо не пов'язані з ЄВРО-2012)

### Комунікація пріоритетів

- Комунікація пропонованих змін процесу повинна здійснюватися за трьома напрямками:
  - Внесення змін до відповідних нормативно-правових документів
  - Проведення ряду роз'яснювальних семінарів для погоджувальних органів (1 для міністерств + 6 для міст, що приймають ЄВРО-2012)
  - Регулярне підтвердження важливості завдань представниками вищого керівництва країни

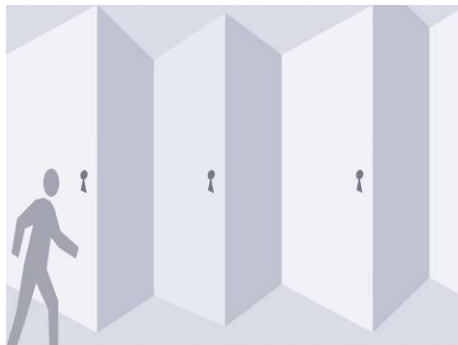
## **А ПРІОРИТЕТНИЙ СТАТУС ОЗНАЧАЄ ПОЗАЧЕРГОВИЙ РОЗГЛЯД І ОСОБЛИВУ ПРОЦЕДУРУ УЗГОДЖЕННЯ**



### **Позачерговий розгляд у всіх інстанціях**

---


- У звичайні робочі дні стосовні до ЄВРО-2012 пріоритетні проекти повинні розглядатися позачергово
- Крім цього, у графіку роботи погоджувальних інстанцій має бути передбачений один день на тиждень, виділений винятково для роботи з пріоритетними проектами



### **Особлива процедура узгодження**

---

- У відповідному нормативному акті має бути закріплена особлива процедура для пріоритетних проектів, яка встановлює чіткі терміни проходження всіх основних етапів


 Необхідний  
пріоритетний статус

Пріоритет	Опис	Приклади
1	Безпосередньо необхідні УЄФА/ включені в гарантії	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Стадіони та тренувальні бази</li> <li>• Розширення потужностей аеропортів</li> <li>• Готелі</li> <li>• Фан-зони</li> </ul>
2	Необхідні для успішної підготовки та проведення Євро-2012	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Дороги від аеропортів до приймаючих міст</li> <li>• Основні магістралі між містами для переїзду футбольних уболівальників</li> <li>• Інфраструктура ЗМІ</li> </ul>
3	Можливі	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Реконструкція музеїв й архітектурних пам'ятників</li> <li>• Магістралі, не пов'язані з містами проведення матчів Євро-2012</li> </ul>

Статус пріоритетних варто привласнювати тільки тим об'єктам з даної групи, які прямо зазначені у звіті УЄФА від 28 січня 2008 року

## НА СЬОГОДНІ ДЕРЖАВНА ПРОГРАМА МІСТИТЬ ДУЖЕ ВЕЛИКУ КІЛЬКІСТЬ ПРОЕКТІВ, ЯКІ МАЮТЬ РІЗНИЙ СТУПІНЬ ВАЖЛИВОСТІ Й ТЕРМІНОВСТІ

Тип проекту		Відкриті питання	
Спортивна інфраструктура	• Стадіони	6	<ul style="list-style-type: none"> <li>• чи буде пріоритетним стадіоном у Києві Олімпійський або новий стадіон?</li> <li>• які із зазначених у програмі тренувальних баз залишити як пріоритетні?</li> </ul>
	• Тренувальні бази	32	
	• Антидопінговий центр	0*	
	• Фан-зони	3	
Транспортна інфраструктура	• Аеропорти	13	<ul style="list-style-type: none"> <li>• які залізниці/автодороги між містами необхідні для виконання вимог УЄФА?</li> <li>• які проекти розвитку системи транспорту в містах є пріоритетними (дороги, засоби транспорту)?</li> </ul>
	• Автомобільні дороги	24	
	• Міський транспорт	28	
	• Залізниці	16	
	• Прикордонні переходи	1	
Розміщення та проживання	• 4- та 5-зіркові готелі	} 301	<ul style="list-style-type: none"> <li>• яка буде кількість місць у готелях, які планується побудувати?</li> <li>• які з великої кількості зазначених готелів повинні бути пріоритетними?</li> </ul>
	• Інші готелі		
	• Гуртожитки		
Безпека та медицина	• Медичні установи	49	<ul style="list-style-type: none"> <li>• які із зазначених мед. установ необхідні для виконання вимог УЄФА?</li> <li>• які мед. установи потрібні для забезпечення готовності до надання необхідної допомоги?</li> </ul>
	• Пожежна безпека (МНС)	3	
	• Заходи МВС і СБУ	2	
Решта	• Медіа-інфраструктура	10	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; background-color: #f9e79f;"> <p>Необхідно чітко сфокусувати зусилля на невеликому числі критично важливих для ЄВРО-2012 проектів</p> </div>
	• Туристичні об'єкти	150	
	• Енергозабезпечення	60	
	• Підготовка нац.збірної	3	
	• Підготовка кадрів	3	
	• Залучення інвестицій	13	
	<b>Разом</b>	<b>717</b>	

\* розміщений на тренувальній базі в Київській області

Джерело: Аналіз робочої групи

## ДЛЯ ФОРМУВАННЯ ПЕРЕЛІКУ ПРІОРИТЕТІВ ПОТРІБНО ЧІТКО СТРУКТУРУВАТИ ПОТРЕБИ ТА ОБРАТИ НЕОБХІДНІ ПРОЕКТИ З ДЕРЖАВНОЇ ПРОГРАМИ (1/2)

### Рівень 1

#### Спортивна інфраструктура

- Стадіони
- Тренувальні бази
- Антидопінговий центр
- Фан-зони

#### Розміщення та проживання

- 4- і 5-зіркові готелі
- Інші готелі
- Гуртожитки

#### Безпека та медицина

- Медичні установи
- Пожежна безпека (МНС)
- Заходи МВС і СБУ

#### Решта

- Медіа-інфраструктура
- Туристичні об'єкти
- Енергозабезпечення
- Підготовка нац.збірної
- Підготовка кадрів
- Залучення інвестицій

### Рівень 3

- Приймаюче місто :
  - Київ
  - Львів
  - тощо

- Приймаюче місто :
  - Київ
  - Львів
  - тощо

- Приймаюче місто :
  - Київ
  - Львів
  - тощо

- Приймаюче місто :
  - Київ
  - Львів
  - тощо

### Рівень 4

- Конкретні проекти з держ. програми:
  - Тренувальна база ФК «Динамо Київ»
  - ...

- Конкретні проекти з держ. програми:
  - Будівництво 4-зіркового офісно-готельного комплексу
  - ...

- Конкретні проекти з держ. програми:
  - Будівництво клініки нац. мед. Університету ім. Богомольця
  - ...

- Конкретні проекти з держ. програми:
  - Створення прес-центрів для роботи журналістів
  - ...

## ДЛЯ ФОРМУВАННЯ ПЕРЕЛІКУ ПРІОРИТЕТІВ ПОТРІБНО ЧІТКО СТРУКТУРУВАТИ ПОТРЕБИ ТА ОБРАТИ НЕОБХІДНІ ПРОЕКТИ З ДЕРЖАВНОЇ ПРОГРАМИ (2/2)

### Рівень 1

**Транспортна інфраструктура**

### Рівень 2

- Аеропорти
- Автомобільні дороги
- Міський транспорт
- Залізниця
- Прикордонні переходи

### Рівень 3

- Основний аеропорт
- Запасний аеропорт
- Від аеропорту до міста
- Між приймаючими містами
- Дороги усередині міста
- Забезпечення засобами транспорту
- Від аеропорту до міста
- Між приймаючими містами
- Конкретні проекти з держ. програми (пункт 6)

### Рівень 4

- Приймаюче місто:
  - Київ
  - Львів
  - тощо
- Приймаюче місто:
  - Київ
  - Львів
  - тощо
- Приймаюче місто:
  - Київ
  - Львів
  - тощо
- Приймаюче місто:
  - Київ
  - Львів
  - тощо

# ЗА ПОПЕРЕДНЬОЮ ОЦІНКОЮ КІЛЬКІСТЬ ПРІОРИТЕТНИХ ПРОЕКТІВ У ДЕРЖАВНІЙ ПРОГРАМІ СТАНОВИТЬ НЕ БІЛЬШЕ 150

ПОПЕРЕДНЯ ОЦІНКА

### Критерії пріоритизації

- Проект диктується прямими вимогами УЄФА (пойменованій у звіті від 28 січня 2008 року)
- Проект передбачає будівництво або реконструкцію
- Проект необхідно терміново почати реалізовувати, щоб встигнути до встановленого крайнього терміну

Тип проекту	Кіл-сть проектів	Пріоритетні проекти
<b>Спортивна інфраструктура</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Стадіони</li> <li>• Тренувальні бази</li> <li>• Антидопінговий центр</li> <li>• Фан-зони</li> </ul>		6 24 1 0
<b>Транспортна інфраструктура</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Аеропорти</li> <li>• Автомобільні дороги</li> <li>• Міський транспорт</li> <li>• Залізниці</li> <li>• Прикордонні переходи</li> </ul>		6 12 12 0 1
<b>Розміщення та проживання</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 4- та 5-зіркові готелі</li> <li>• Інші готелі</li> <li>• Гуртожитки</li> </ul>	} 50	50
<b>Безпека та медицина</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Медичні установи</li> <li>• Пожежна безпека (МНС)</li> <li>• Заходи МВС і СБУ</li> </ul>		6 0 0
<b>Решта</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Медіа-інфраструктура</li> <li>• Туристичні об'єкти</li> <li>• Енергозабезпечення</li> <li>• Підготовка нац.збірної</li> <li>• Підготовка кадрів</li> <li>• Залучення інвестицій</li> </ul>		6 0 0 0 0 0
<b>Разом</b>		<b>124</b>

## **А** ДЛЯ ІНФОРМУВАННЯ ПРО ЗМІНИ ВСІХ СТОРІН, ЯКІ БЕРУТЬ УЧАСТЬ, НЕОБХІДНО ВИКОРИСТОВУВАТИ НАЛЕЖНІ ЗАСОБИ КОМУНІКАЦІЇ



### **Внесення змін до нормативно-правової бази**

- Розробка нових законопроектів або внесення змін до вже існуючих нормативно-правових актів різного рівня



### **Семінари для учасників процесу узгодження**

- Проведення як мінімум одного семінару в кожному приймаючому місті за участю представників адміністрації міста й області (усього 6 семінарів)
- Проведення як мінімум одного семінару в Києві для центральних урядових органів (міністерств тощо)



### **Персональні консультації з офіційними особами**

- Регулярна комунікація важливості завдань і проектів, пов'язаних з ЄВРО-2012, представниками вищої державної влади (наприклад, регулярне спілкування із представниками органів місцевого самоврядування з опитувань ЄВРО-2012)

## A **ІСНУЮТЬ КІЛЬКА ВАРІАНТІВ ВІДБИТТЯ ПРОПОНОВАНИХ ЗМІН У НОРМАТИВНО-ПРАВОВІЙ БАЗІ**

	Опис	<span style="font-size: 2em;">+</span>	<span style="font-size: 2em;">-</span>
<b>Варіант 1. Прийняття / внесення змін до закону</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Керуючись основними рекомендаціями зі зміни процесу узгодження, юристи Національної агенції формують положення закону</li> <li>• Президент вносить на розгляд у Верховну Раду законопроект (або поправки до чинного закону про проведення ЄВРО-2012)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Зміни розробляються/вносяться тільки в один документ</li> <li>• Усувається необхідність у численних переговорах з міністерствами/місцевими органами влади</li> <li>• Адміністрація Президента зацікавлена в успішному проведенні ЄВРО-2012</li> <li>• Обмежена застосовність закону (географічна, за типами об'єктів, за термінами) зменшує опір його прийняттю</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Процедура затвердження законопроекту у Верховній Раді може виявитися досить тривалою</li> <li>• На розгляд до Верховної Ради вже поданий рамковий законопроект, розроблений Всесвітнім банком/IFC, що регулює порядок видачі дозволів і погоджень у сфері бізнесу, у зв'язку із чим можливі протиріччя в рекомендаціях</li> </ul>
<b>Варіант 2. Видання президентського указу про ЄВРО-2012</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Керуючись основними рекомендаціями зі зміни процесу узгодження, юристи Національної агенції формують положення указу</li> <li>• Президент видає указ про ЄВРО-2012</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Розробляється тільки один документ</li> <li>• Процес надання йому чинності - найменш складний</li> <li>• Немає необхідності в тривалій процедурі затвердження законопроекту у Верховній Раді</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Без внесення необхідних змін до відповідних підзаконних актів й нормативних документів такий указ матиме обмежене застосування на практиці</li> <li>• Правовий статус такого указу чітко не визначений (наприклад, неясно, чи зобов'язані виконувати його місцеві органи влади)</li> </ul>
<b>Варіант 3. Внесення змін до підзаконних актів та нормативних документів</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Керуючись основними рекомендаціями зі зміни процесу узгодження, юристи Національної агенції формують положення підзаконних актів і нормативних документів</li> <li>• З учасниками процесу узгодження проводиться ряд практичних семінарів з метою узгодження з ними відповідних змін</li> <li>• Кабінет міністрів і Президент видають підзаконні акти й нормативні документи, обов'язкові для виконання міністерствами й місцевими адміністраціями</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Немає необхідності в тривалій процедурі затвердження законопроекту у Верховній Раді</li> <li>• Можливість внесення змін до всіх підзаконних актів й нормативних документів, що мають ключове значення</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Тривалі переговори з міністерствами/місцевими органами влади, які навряд чи будуть плідними</li> <li>• Необхідно виконати значний обсяг юридичної роботи</li> </ul>

**Кращий варіант**

Джерело: Інтерв'ю, аналіз робочої групи

## В ДЛЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕФЕКТИВНОГО ДИЗАЙНУ ПРОЦЕСУ НЕОБХІДНО ПРОВЕСТИ КІЛЬКА ЗМІН (1/2)

### Опис

**Усунення надлишкових погоджень**

- Усунути окрему процедуру «землевідводу», виділяти ділянки на підставі земельних аукціонів
- Скасувати обов'язкові громадські слухання для пріоритетних проектів, залишити тільки розгляд містобудівної ради
- Скасувати розгляд ескізних проектів з аналогічних закордонних проектів, розглядати замість ескізного сам аналогічний проект
- Скасувати дозвіл на порушення благоустрою

**Введення паралельного розгляду**

- Готувати землевпорядну документацію, акт вибору площадки, містобудівне обґрунтування й дозвіл на будівництво, попередні технічні умови й проводити геологічні й геодезичні вишукування до продажу прав на ділянку на аукціоні за рахунок коштів місцевого бюджету з наступною компенсацією переможцем аукціону
- Створити міські реєстри земельних ділянок, надаваних для проектів, пов'язаних з ЄВРО-2012, і підготувати з них всю необхідну документацію до виділення інвесторам
- Дозволити одержання погоджень на декількох екземплярах документів
- Одночасне узгодження генерального плану забудови й плану зовнішніх мереж всіма інстанціями на загальних зборах їхніх представників
- Забезпечити одночасне проведення комплексної експертизи проектів у всіх задіяних інстанціях

**Додавання ліцензованих ресурсів**

- Скасувати монополію «Украеропроект» (Міністерство транспорту повинне видати розпорядження, що дозволяє розробляти проекти аеропортів всім організаціям, які мають необхідну ліцензію)

## В ДЛЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕФЕКТИВНОГО ДИЗАЙНУ ПРОЦЕСУ НЕОБХІДНО ПРОВЕСТИ КІЛЬКА ЗМІН (2/2)

**Визначення термінів для основних етапів**

**Введення системи мовчазної згоди/повідомного узгодження**

**Зміна організаційних практик**

### Опис

- Установити чіткі терміни з усіх ключових етапів процесу узгодження (включаючи надання технічних умов власниками інфраструктури) у спеціальному нормативному акті
  - Скоротити для пріоритетних проектів терміни погоджень на ключових «вузьких місцях»
  - Установити жорсткі терміни для повторних погоджень після усунення зауважень
- 
- Увести систему «мовчазної згоди» для погоджень, не пов'язаних з питаннями безпеки (охорона пам'яток)
  - Визначити порядок офіційного відстеження дат подачі документів і винесення рішень
- 
- Увести у всіх інстанціях додатковий прийомний день для проектів, пов'язаних з ЄВРО-2012
  - Реалізувати одноразову подачу документів, які підтверджують «надійність» інвестора
  - Створити центральний дозвільний орган, використовуваний на рекомендаційній, але не обов'язковій основі
  - Зобов'язати погоджувальні органи формулювати всі зауваження при першому розгляді, при повторних розглядах виносити зауваження тільки у разі некоректного усунення раніше висловлених зауважень
  - Підвищити рівень вартості проектів, при якому комплексна експертиза проводиться на центральному рівні з 100 до 500 мільйонів гривень
  - Скласти вичерпний список документів, необхідних для початкового звернення до міської адміністрації

## Що таке надлишкове узгодження?

- Узгодження, що дублює вже отримане на більше ранніх стадіях процесу
- Узгодження не сприятливому зменшенню ризиків проекту

## Список погоджень, що підлягають скасуванню

Етап процесу	Узгодження, що підлягає скасуванню
<p><b>2</b> Попереднє виділення землі</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Скасувати окрему процедуру «землевідводу», виділяти землю в 1 етап</li> <li>• Скасувати обов'язкові громадські слухання для пріоритетних проектів, залишити тільки розгляд містобудівною радою</li> </ul>
<p><b>3</b> Підготовка вихідних даних для проектування, ескізний проект, одержання АПЗ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Скасувати розгляд ескізних проектів з аналогічних закордонних проектів, замість цього проводити перевірку проекту</li> </ul>
<p><b>7</b> Выдача дозволу на проведення БМР</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Скасувати дозвіл на порушення благоустрою</li> </ul>

### Питання

### Поточна ситуація

### Пропозиція

• Як передаються права на землю?

• У 2 етапи (узгодження місця розташування об'єкта й землевідвід)

• В 1 етап (аукціон)

• Хто й коли готує необхідну документацію (землепорядна документація, геологічні й геодезичні вишукування, містобудівне обґрунтування, акт про вільність ділянки для забудови, технічні умови)?

• Інвестор у кілька етапів

• Міська адміністрація до аукціону

• Хто шукає землю для будівництва об'єкта?

• Інвестор

• Міська адміністрація (реєстр)

• Скільки разів інвестор надає інформацію про свою репутацію й фінансовий стан?

• Кілька разів: окремо з кожного проекту

• Один раз при включенні до переліку «кваліфікованих інвесторів»

## В НЕОБХІДНО ВИКОНУВАТИ ПАРАЛЕЛЬНО МАКСИМАЛЬНУ КІЛЬКІСТЬ КРОКІВ

### Паралельні кроки

Як

- Усунення непотрібної залежності погоджень (СЕС не повинна чекати, поки документи не підпише Управління пожежної охорони)

Що

- Заміна існуючої двох-крокової процедури землевідводу на аукціони з попереднім формуванням реєстру земельних ділянок для пріоритетних об'єктів і підготовкою необхідних документів

### Одночасне узгодження

Як

- Виготовлення декількох нотаріально або іншим способом засвідчених копій документів
- Використання окремих листів узгодження, а не обхідних листів

Що

- Одночасне узгодження ген.плану й плану зовнішніх мереж всіма погоджувачами
- Паралельний розгляд у всіх інстанціях у рамках комплексної експертизи

### Поточна ситуація

- У цей час розробку проектів для аеропортів може вести тільки один проектний інститут – Украеропроект
- Дане рішення юридично оформлене наказом Міністерства транспорту
- Зважаючи на обмежені ресурси Украеропроект, у разі одночасного звернення в нього декількох замовників утвориться черга на кілька місяців

### Рекомендації з поліпшення

- Провести аналіз/сертифікацію інших проектних організацій, які мають необхідні для проектування аеропортів навички й ресурси (наприклад, Харківського Півдгідроавіапрому та Київського інституту проектування військових аеродромів)
- Випустити новий наказ Міністерства транспорту, який дозволить вести проектні роботи всім організаціям, які мають достатню для цього кваліфікацію, або включити дане положення до Закону

## В НЕОБХІДНО В ЯВНОМУ ВИГЛЯДІ ВИЗНАЧИТИ ПЕРЕЛІК І ТЕРМІНИ ПОГОДЖЕНЬ ДЛЯ ПРІОРИТЕТНИХ ПРОЕКТІВ

	Крок	Термін	
		Днів	Погоджувальні органи
<b>1</b> Вибір інвестора та виділення землі	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Експертиза заявок на відповідність вимогам</li> </ul>	• 10	• Земельна комісія
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Земельний аукціон</li> <li>• Підписання договорів</li> </ul>	• 90* • 10	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Управління земельних ресурсів</li> <li>• Управління земельних ресурсів</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Видача АПЗ</li> </ul>	• 10	• Управління архітектури
<b>2</b> Вихідні дані для проектування	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Видача ТУ</li> <li>• Узгодження трас</li> <li>• Узгодження плану зовнішніх мереж</li> </ul>	• 10 • 10 • 10	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Згідно з АПЗ</li> <li>• Згідно з АПЗ</li> <li>• Технічна рада</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Узгодження ескізного проекту</li> </ul>	• 15	• Управління архітектури
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Узгодження розділів проектної документації</li> </ul>	• 10	• Інстанції згідно з розділами проектної документації
<b>3</b> Узгодження проектної документації	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Експертиза проекту</li> </ul>	• 30	• Облівестекспертиза**
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Остаточні висновки з проекту</li> </ul>	• 10	• Управління архітектури, районна держ.адміністрація
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Затвердження містобуд.радою</li> </ul>	• 15	• Містобудівна рада
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Видача дозволу на БМР</li> </ul>	• 7	• ДАБК
<b>4</b> Комплексна експертиза			
<b>5</b> Видача дозволу на <u>БМР</u>			

Термін повторних погоджень - не більше 10 днів для інстанцій, що беруть участь в експертизі й містобуд.ради, для інших інстанцій - не більше 5 днів

\* з моменту включення ділянки до реєстру пріоритетних об'єктів

\*\* включаючи час на збір відповідей з 5 інших інстанцій: СЕС, управління екології, інспекції з енергозбереження, департаменту пожежної охорони, управління охорони праці

## В НЕОБХІДНЕ ПРОДОВЖЕННЯ РОБОТИ НАД ЗАКОНОДАВСТВОМ, ЩО РЕГЛАМЕНТУЄ ПРИНЦИП «МОВЧАЗНОЇ ЗГОДИ»

### Законодавство, що регламентує застосування принципу «мовчазної згоди»

#### Поточний статус

- Прийнято Закон України про дозвільну систему в сфері підприємницької діяльності № 2806-IV від 06.09.2005
- Проїшов перше читання Закон України про внесення змін до закону про дозвільну систему

#### Основні положення

- Установлює перелік необхідних атрибутів дозвільних документів
- Уводить поняття «державного адміністратора» (використання не обов'язкове)
- Передбачає штрафи для чиновників за невиконання встановлених законом вимог
- Установлює термін «мовчазної згоди» в 5 днів (+2 робочих дні на пересилання), якщо інше не передбачене законом

### Питання, що потребують подальшого пророблення

#### Визначення термінів

- Недостатньо чітко прописані механізми реєстрації дати початку й закінчення терміну «мовчазної згоди» - можливі маніпуляції з боку як заявників, так і погоджувачів

#### Реальність термінів

- Термін в 5 днів може бути неприйнятний для багатьох органів узгодження (не достатньо часу для проведення експертизи)

#### Область дії

- Нечітка область дії («якщо законом не передбачене інше») дає можливість більшій частині погоджувальних органів відмовитися від виконання закону

### Існуючі практики

- Розрізнене зберігання інформації про земельні ділянки й відсутність заздалегідь підготованих документів
- Багато інстанцій працюють з інвесторами тільки один день на тиждень і, зазвичай, у той самий день
- Від інвесторів вимагають надавати ті самі документи кілька разів для різних проектів
- Відсутність або обов'язковий статус центрального погоджувального органу
- Зауваження можуть надаватися кілька разів з різних частин документа
- Низька планка для централізованого розгляду призводить до того, що необхідно розглядати велику кількість проектів у центрі
- При зверненні до міської адміністрації можуть бути викликані різні комплекти документів

### Кращі практики

- Створити міські реєстри земельних ділянок, надаваних для проектів, пов'язаних з ЄВРО-2012, і заздалегідь підготувати з них усі необхідні документи
- Увести додатковий робочий день для розгляду проектів, пов'язаних з ЄВРО-2012
- Забезпечити однократне надання документів, що підтверджують фінансову спроможність інвестора й досвід реалізації аналогічних проектів
- Створити центральний погоджувальний орган і зробити його використання рекомендованим, але не обов'язковим
- Всі зауваження мають бути надані з першого разу, подальші коментарі можливі тільки зі змін
- Підвищити планку для централізованого розгляду в Українвестекспертизі зі 100 до 500 мільйонів гривень
- Вичерпний список документів, необхідних для первинного звернення

### Призначення відповідальних

#### Опис

- Сторони, що підписали гарантії УЄФА, повинні відповідати за наступні проекти:
  - Стадіони, готелі - мери приймаючих міст
  - Аеропорти - губернатори або Міністерство транспорту, залежно від того, хто буде власником
  - Місцеві дороги - мери/губернатори
  - Дороги між містами - «Укравтодор»
- Відповідальні повинні призначатися відповідним нормативним актом (повинні бути однозначно закріплені в списку пріоритетних проектів)

### Створення системи моніторингу

- Національна агенція визначає процедуру моніторингу й формат звітності
- Відповідальна особа веде щотижневий моніторинг пріоритетних проектів
- Відповідальна особа щомісяця інформує Національну агенцію щодо перебігу виконання пріоритетних проектів
- Національна агенція проводить регулярні зустрічі з інвесторами/розпорядниками бюджету, одержує їхні відкликання (фактичні терміни проведення різних етапів тощо) і скарги на виконання процесу

### Визначення чітких механізмів впливу

- Відповідний нормативний акт закріплює формальний процес дозволу й ескалації конфліктів ( Мер-Агенція-Координаційна рада), а також передбачає санкції за порушення процесу
- Агенція визначає способи здійснення неформального «тиску» на погано працюючі інстанції:
  - Поширення непублічних звітів із зазначенням «передовиків» і «відстаючих»
  - Правила створення позитивного й негативного іміджу «передовиків» і «відстаючих» у ЗМІ

ІЛЮСТРАТИВНИЙ ПРИКЛАД

**Ключові принципи**

- Відповідність відповідальності та повноважень
- Один відповідальний за весь процес, який має найбільший вплив на його результати
- Скорочення часу між виникненням проблеми й управлінським впливом

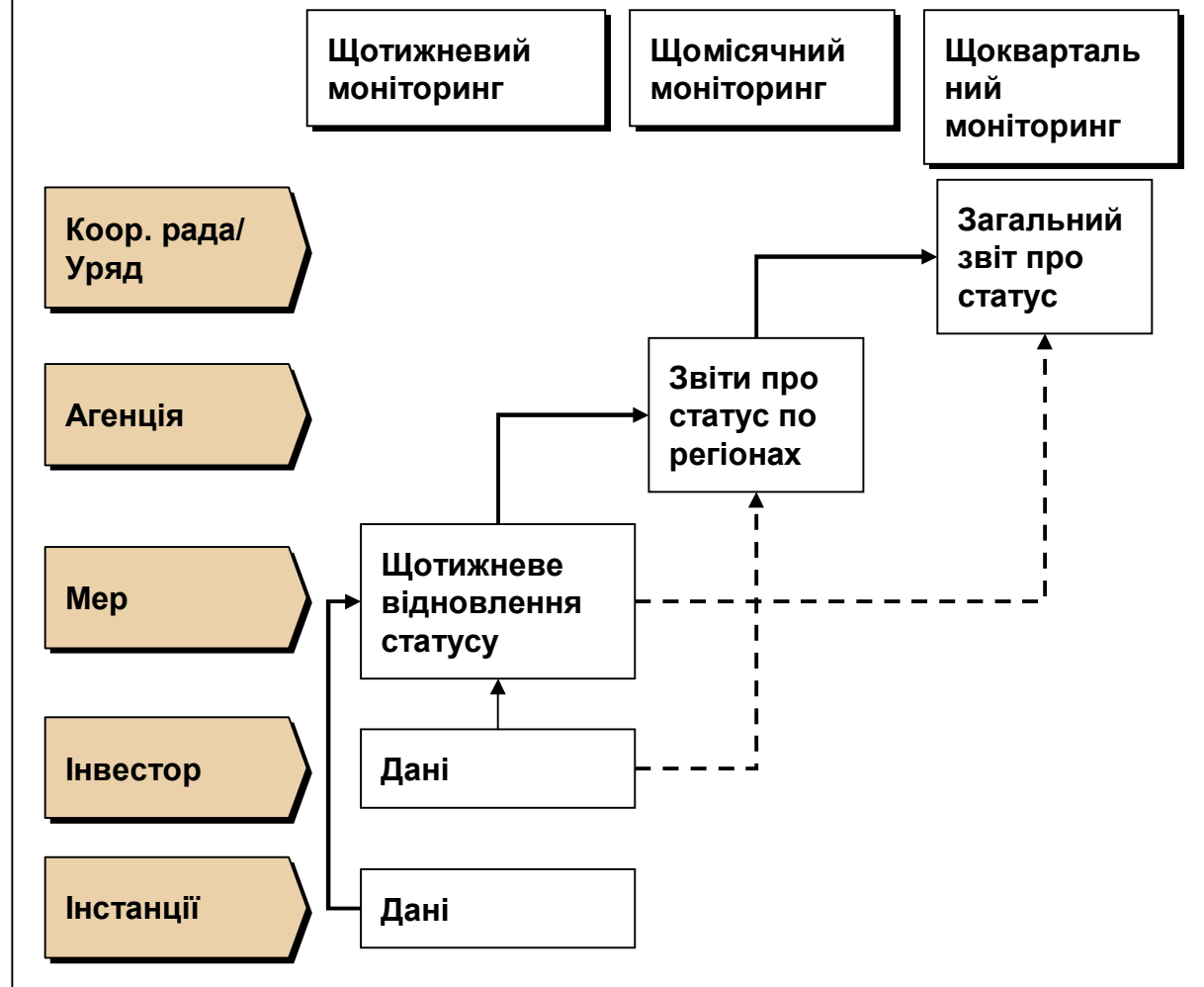
**Формат списку**

	<b>Об'єкт</b>	<b>Відповідальний</b>
<b>Стадіони</b>	Стадіон у Києві Стадіон у Львові ...	Мер Києва Мер Львова ...
<b>Аеропорти</b>	Аеропорт Бориспіль Аеропорт Донецьк ...	Губернатор Київської обл. Мін.транс
<b>Готелі</b>	Готель №1, Київ Готель №2, Львів ...	Мер Києва Мер Львова
<b>Дороги</b>	Дороги в Харкові Дороги в Донецьку ... Дороги між містами	Мер Харкова Мер Донецька Укравтодор

## Основні принципи

- Щотижневий моніторинг має проводитися органами, відповідальними за проходження конкретного проекту через дозвільну систему
- Відповідальна особа надає Національній агенції з питань підготовки та проведення ЄВРО-2012 щомісячний звіт про статус проходження пріоритетних проектів через дозвільну систему. Національна агенція щокварталу інформує Координаційну раду з ЄВРО-2012 про статус узгодження пріоритетних проектів

## Схема



## ДЛЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПЕРСОНАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ СТОРІН, ЩО БЕРУТЬ УЧАСТЬ, ЗА ДОТРИМАННЯ ПРОЦЕДУРИ НЕОБХІДНІ ЧІТКІ МЕХАНІЗМИ ВПЛИВУ



### Формальні механізми

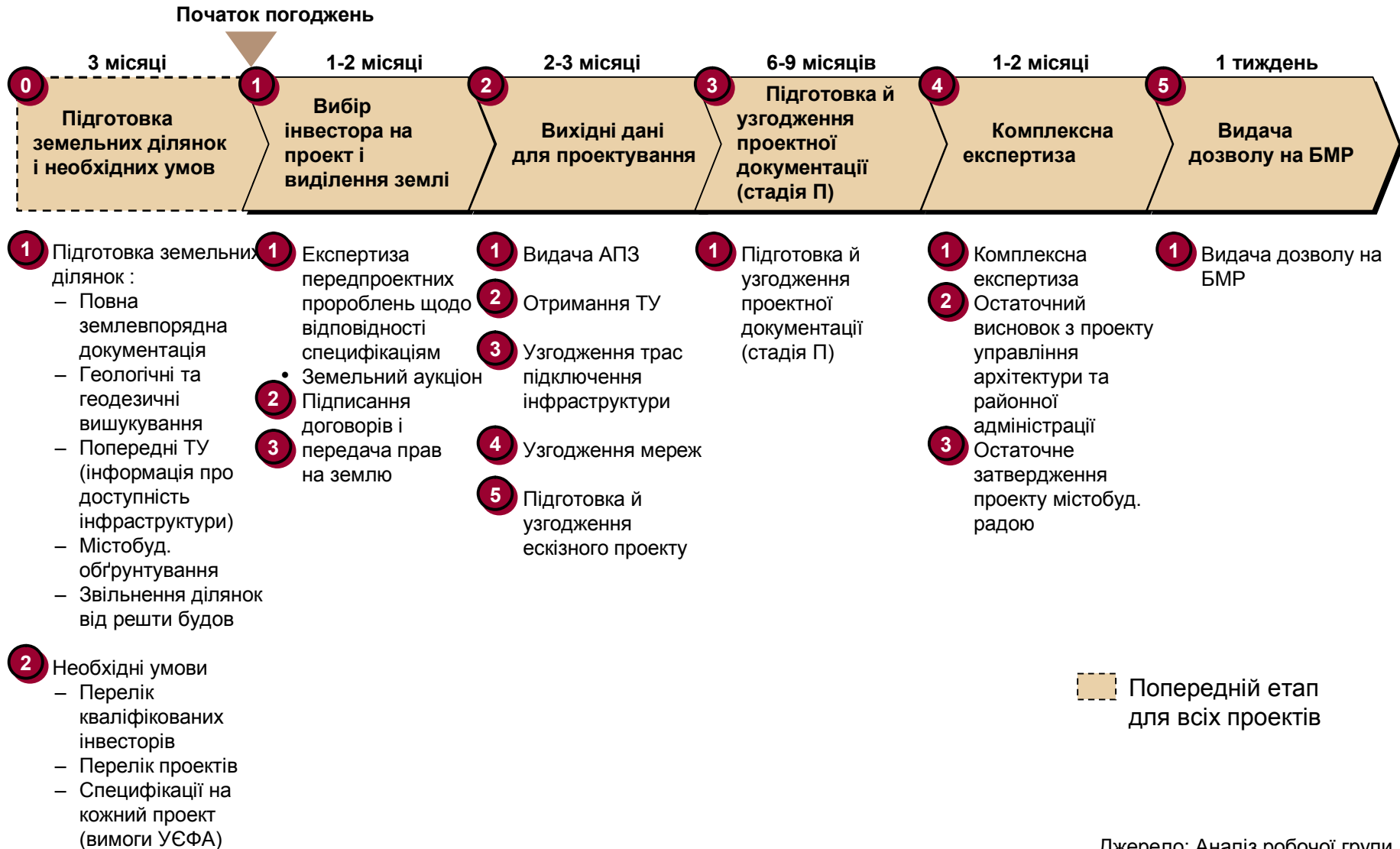
- У разі розбіжностей між інвестором і погоджувальними інстанціями, інвестор повинен інформувати мера й, при необхідності, Національну агенцію
- Далі Національна агенція може винести її на розгляд організаційного комітету, Координаційної ради, Уряду
- На відповідальних осіб можуть бути накладені штрафи від 500 до 2000 мінімальних неоподатковуваних доходів громадян
- Якщо перераховані вище міри не призводять до бажаного результату, сторони можуть звернутися до суду, профільного комітету Верховної Ради або місцевої ради



### Неформальні механізми

- Результати моніторингу проходження пріоритетних проектів через дозвільну систему у відповідному форматі доводять до Організаційного комітету та Координаційної ради
- Можлива публікація рейтингів ефективності роботи окремих погоджувальних інстанцій у засобах масової інформації

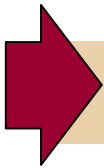
# ВПРОВАДЖЕННЯ ПРОПОНОВАНИХ ЗМІН ДОЗВОЛИТЬ ПОЧАТИ БУДІВНИЦТВО ПРІОРИТЕТНИХ ОБ'ЄКТІВ МЕНШ НІЖ ЧЕРЕЗ РІК ПІСЛЯ ПОЧАТКУ ПОГОДЖЕНЬ



Джерело: Аналіз робочої групи



- План проекту та результати роботи
- Огляд результатів діагностики
- Докладний опис процесу
- Рекомендації з поліпшення процесу



- **Подальші кроки**

- Розробка концепції законодавчого акту, необхідного для впровадження пропонованих змін
  - Визначення «пріоритетного статусу» проекту
  - Розробка прискореного процесу узгодження для пріоритетних проектів
  - Розробка переліку пріоритетних проектів
- Розробка законопроекту й внесення його до Верховної Ради